



الهيئة العامة للصناعات العسكرية
General Authority for Military Industries

سياسة ذكاء الأعمال والتحليلات لقطاع الصناعات العسكرية (استرشادية)

(معتمدة بموجب قرار اللجنة التنفيذية لمجلس الإدارة رقم (ذ/4/26)
وتاريخ 1447/03/22هـ الموافق 2025/09/14م)

تاریخ الإصدار: 14/09/2025
رقم الإصدار: V.1

المحتويات

2	التعريفات
3	مقدمة
3	الغرض
3	النطاق
3	المبادئ
4	السياسة
4	الاحكام العامة
4	المراجع



التعريفات

المصطلح	التعريف
الهيئة	الهيئة العامة للصناعات العسكرية.
السجلات	الوثائق أو العناصر أو أي منتج مادي أو رقمي يتم تكوينه.
المنشأة / المنشآت	كيان يقوم بمزاولة أي من الأنشطة التي تقوم الهيئة بالإشراف عليها أو ترخيصها.
البيانات	مجموعة من الحقائق في صورتها الأولية أو غير المنظمة مثل الأرقام، أو الأحرف، أو الصور، أو مقاطع الفيديو، أو التسجيلات الصوتية أو الرموز.
إدارة البيانات	عملية تطوير وتنفيذ الخطط والسياسات والمبادرات والممارسات لتمكين الجهات من إدارة وحوكمة البيانات وتعزيز قيمتها باعتبارها أحد الأصول القيمة والثمينة.
البيانات الشخصية	كل بيان -مهما كان مصدره أو شكله- من شأنه أن يؤدي إلى معرفة الفرد على وجه التحديد، أو يجعل التعرف عليه ممكناً بصفة مباشرة أو غير مباشرة، ومن ذلك: الاسم، ورقم الهوية الشخصية، والعناوين، وأرقام التواصل، وأرقام الرخص والسجلات والممتلكات الشخصية، وأرقام الحسابات البنكية والبطاقات الائتمانية، وصور الفرد الثابتة أو المتحركة، وغير ذلك من البيانات ذات الطابع الشخصي.



1 مقدمة

انطلاقاً من دور الهيئة في تعزيز كفاءة قطاع الصناعات العسكرية ودعم استدامة الأعمال، تأتي هذه السياسة لتكون إطاراً استرشاديًّا للأعمال والتحليلات للمساهمة في تعزيز استخدام الأدوات والتقييمات لجمع البيانات وتحليلها بشكل دقيق لدعم المنشآت في اتخاذ قرارات مبنية على البيانات.

2 الغرض

تهدف هذه الوثيقة إلى وضع سياسة ذكاء الأعمال والتحليلات كمجموعة من الممارسات والإجراءات التي تساعده على جمع وتحليل البيانات الداخلية والخارجية للاستخلاص المعرفة والقيمة للمنشآت، علمًا بأن هذه السياسة لا تلغي أو تحل محل المتطلبات التنظيمية الأخرى.

3 النطاق

هذه السياسة استرشادية ويمكن تطبيقها على كافة بيانات المنشآت.

4 المبادئ

حددت الهيئة المبادئ التوجيهية لقطاع الصناعات العسكرية بناءً على مجموعة من المبادئ التوجيهية المستندة لضوابط ومواصفات إدارة البيانات الوطنية وحوكمنتها وحماية البيانات الشخصية وفقًا لل التالي:

المبدأ	الوصف
البيانات كأصل	يجب أن تكون بيانات قطاع الصناعات العسكرية قابلة للاكتشاف والحماية والصيانة مع توضيح المسؤوليات المتعلقة في البيانات وإمكانية تحقيق القيمة منها.
الخصوصية في التصميم	الأخذ بعين الاعتبار متطلبات حماية البيانات الشخصية في مراحل بناء وتطوير الأنظمة أو الإجراءات أو التطبيقات... (التقنية أو غير التقنية)
الاستخدام الأخلاقي للبيانات	بناء ممارسات وقواعد أخلاقية مبنية على قيم ومبادئ لاستخدام البيانات متوافقة مع الأخلاق العامة ومرتكزات الثقة السعودية.
الاستخدام الأمثل	استخدام البيانات بالشكل الأمثل والابتعاد عن الأزدواجية وتمكين الاستجابة الفعالة من خلال تكامل البيانات وترابط مدلولاتها ومشاركتها والاستفادة منها لتلبية احتياجات ومتطلبات قطاع الصناعات العسكرية.
القرارات المبنية على البيانات	توفير البيانات وتحليلها أصحاب الصلاحية في اتخاذ قرارات فعالة على المستويات الاستراتيجية والتتشغيلية وكافة الأصعدة.
ثقافة البيانات	رفع ثقافة ووعي قطاع الصناعات العسكرية حول إدارة البيانات. وتعزيز القدرات الوطنية في إدارة البيانات بالمنشآت التي تخضع لإشراف الهيئة.
موثوقية البيانات	بناء الثقة في بيانات قطاع الصناعات العسكرية من خلال توفير بيانات عالية الجودة.



5 السياسة

هذه السياسة استرشادية بحيث يمكن للمنشآت:

- أ. تحديد الأدوار والمسؤوليات المطلوبة لدعم ذكاء الأعمال والتحليلات على مستوى المنشأة.
- ب. إعداد وعمم إجراءات ذكاء الأعمال والتحليلات على مستوى المنشأة.
- ج. تقديم برامج تدريب ووعية للتأكد من استخدام الموظفين المعنيين لأدوات ذكاء الأعمال والتحليلات بطريقة فعالة.
- د. إعداد هيكلة محدثة لذكاء الأعمال والتحليلات توضح جميع مصادر البيانات، وتدفقات البيانات، ونماذج البيانات.
- ه. إجراء أي تغييرات مطلوبة تدعم مجال ذكاء الأعمال والتحليلات بالمنشأة وتساهم في الحفاظ على قدرتها التنافسية واتخاذ قرارات مبنية على البيانات.
- و. إدارة ذكاء الأعمال والتحليلات بناءً على التقنيات المناسبة والحديثة.
- ز. تحديد وتوثيق التعريفات الضرورية المتعلقة بمنتجات ذكاء الأعمال ومراجعتها دورياً.
- ح. تحديد كيفية احتساب المعلومات المتعلقة بمنتجات ذكاء الأعمال ومراجعتها دورياً.
- ط. تحديد قواعد الوصول لتقارير ذكاء الأعمال والتحليلات.
- ي. تحديد حالات استخدام ذكاء الأعمال والتحليلات، وترتيب أولوياتها، ووضع خطة لتنفيذها.
- ك. التأكد من ملائمة لوحة المعلومات ومدى دقتها وفائتها للمنشأة.
- ل. إعداد سجل لتوثيق ومتابعة طلبات الوصول المتعلقة بذكاء الأعمال والتحليلات.

6 الأحكام العامة

تتولى الهيئة مسؤولية التوضيح والرد على أي استفسارات تتعلق بسياسة ذكاء الأعمال والتحليلات.

7 المراجع

- الدليل الدولي المعياري والقياسي والاسترشادي لإدارة البيانات وحوكمتها
المصدر: DAMA International

- ضوابط ومواصفات إدارة البيانات الوطنية وحوكمتها وحماية البيانات الشخصية
المصدر: مكتب إدارة البيانات الوطنية، المملكة العربية السعودية.

